

# 西南林业大学博士研究生入学考试《现代管理理论与实践》 考试大纲

## 第一部分 考试形式和试卷结构

### 一、考试性质

《现代管理理论与实践》是西南林业大学为招收农林经济管理博士研究生而设置的入学考试加试科目，用于同等学力考生的加试，主要测试考生对现代管理理论的掌握程度和应用相关理论解决实际问题的能力。

### 二、试卷满分及考试时间

试卷满分为 100 分，考试时间为 180 分钟。

### 三、答题方式

闭卷、笔试。

### 四、试卷的内容结构

管理理论	20%
管理载体	20%
管理主体	15%
管理客体	15%
管理机制	20%
管理情景	10%

### 四、试卷的题型结构

名词解释题	15%
-------	-----

选择题	15%
简答题	25%
论述题	25%
案例分析题	20%

## 第二部分 考察的知识及范围

考察的知识及范围主要包括以下内容：

### 一、管理理论

1. 古典管理理论阶段：泰罗及其科学管理理论；法约尔与管理过程理论；韦伯与理想行政组织体系理论
2. 行为管理理论阶段：梅奥及霍桑实验；人际关系学说；麦克雷戈的 X—Y 理论；洛尔施和莫尔斯的超 Y 理论；威廉·大内的 Z 理论
3. 现代管理理论阶段：管理科学理论；系统管理理论；权变管理理论
4. 后现代管理理论阶段：彼得·德鲁克的知识管理理论；查尔斯·汉迪的非理性管理理论；汤姆·彼得斯的混沌管理理论

### 二、管理载体

1. 组织理论：封闭系统的组织理论；基于开放系统的组织理论
2. 组织设计：组织设计的维度和范式；组织结构的形态及其演化；组织设计的影响因素
3. 网络组织治理：网络组织的内涵与基本特征；网络组织治理的概念；网络组织治理机制

### 三、管理主体

1. 企业家理论：企业家概念；企业家理论的主要内容；企业家精神

2. 管理者理论：一般管理者；职业管理者；家族企业中的管理者

3. 领导理论：以领导者为中心的领导理论；以情境为中心的领导理论；以下属为中心的领导理论

#### **四、管理客体**

1. 员工行为：员工行为的前因变量；员工行为的动机过程；员工行为的表现类型

2. 知识管理：知识资源和知识管理；企业的知识管理；战略联盟的知识管理；集群的知识管理

3. 组织社会资本：组织内部社会资本的管理与功效；组织外部社会资本的管理与功效；组织社会资本的传导与转化

#### **五、管理机制**

1. 目标管理：目标管理的基本概念；目标管理的模式；目标管理的实践历程

2. 战略管理：战略管理的基本概念与模式；战略管理理论的发展历程

3. 流程管理：流程管理的思想精髓；流程管理的方法及技术；流程管理的组织形态

4. 组织文化：组织文化理论的形成与发展；组织文化的测评；组织文化的形成与作用机制

5. 绩效管理：绩效管理的基本概念与分析框架；绩效管理的发展

过程；绩效管理的层次；绩效管理的基本内容；绩效管理的主要方法

6. 企业社会责任：企业社会责任的内涵和本质；企业社会责任的承担方式；企业的有限社会责任及其动态扩展模型

## 六、管理情景

1. 比较管理：管理的文化建构；管理模式的国别差异；管理知识的移植与创新

2. 本土管理：中国本土管理理论的发展脉络；本土管理理论建构的路径与标准

## 第三部分 参考书目

1. 高良谋. 管理学高级教程. 北京：机械工业出版社. 2015.
2. [美] 斯蒂芬·罗宾斯，玛丽·库尔特 著. 刘刚，程熙镕，梁晗等译. 管理学. 北京：中国人民大学出版社，2017.
3. 周三多. 管理学. 北京：高等教育出版社，2018.
4. 尤建新，陈守明，赵红丹，许学国. 高级管理学. 北京：清华大学出版社，2019.
5. [美] 斯蒂芬·罗宾斯 玛丽·库尔特. 管理学原理（英文版·第10版）. 北京：中国人民大学出版社，2020.